

بسم الله الرحمن الرحيم

مدیریت سازمان‌های ورزشی المپیک

مؤسسه همبستگی المپیک

جین کامی - لی راینسون

دیک پالمر

مترجم

دکتر اسفندیار خسروی زاده

عضو هیئت علمی دانشگاه اراک

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
۵	فهرست مطالب
۵	پیشگفتار
ز	مقدمه مؤلفان
ی	مقدمه مترجم
فصل اول: سازماندهی یک سازمان ورزشی المپیک	
۳	بخش ۱-۱: محیط فعالیت سازمانهای ورزشی المپیک
۱۲	نمونه ۱-۱: محیط فعالیت: کمیته ملی المپیک ترنیداد و توباگو
۱۶	بخش ۱-۲: ماهیت سازمانهای ورزشی المپیک
۲۶	نمونه ۱-۲: تغییر ساختار کمیته ملی المپیک: انجمن المپیک بریتانیا
۳۲	بخش ۱-۳: نظارت و کنترل سازمانها
۵۰	نمونه ۱-۳: نظارت در کمیته المپیک استونی
۵۳	بخش ۱-۴: مدیریت اطلاعات و فناوری ارتباطات
۶۲	نمونه ۱-۴: مدیریت اطلاعات در انجمنهای قاره‌ای کمیته‌های ملی المپیک اقیانوسیه
۶۵	بخش ۱-۵: مدیریت تغییر
۷۷	نمونه ۱-۵: تغییر در نظارت بر ورزش افریقای جنوبی
۸۰	◀ مطالعه موردی (۱): ماهیت شورای المپیک مالزی
فصل دوم: مدیریت راهبردی	
۹۳	بخش ۲-۱: آمادگی برای فرآیند مدیریت راهبردی

- ۹۸ نمونه ۱-۲: آماده شدن برای برنامه ریزی راهبردی: کمیته ملی المپیک نیوزیلند
- ۱۰۰ بخش ۲-۲: شناخت محیط سازمان‌های ورزشی المپیک
- ۱۰۷ نمونه ۲-۲: تحلیل محیطی کمیته ملی المپیک قبرس
- ۱۰۹ بخش ۳-۲: چشم‌انداز، ارزش‌ها، رسالت و اهداف راهبردی
- ۱۱۶ نمونه ۳-۲: چشم‌انداز، ارزش‌ها، رسالت و اهداف راهبردی کمیته المپیک گینه نو: برنامه راهبردی ۲۰۰۶-۰۹
- ۱۱۸ بخش ۴-۲: برنامه‌های عملیاتی
- ۱۲۳ نمونه ۴-۲: چارچوب راهبردی انجمن بازی‌های کشورهای مشترک‌المنافع و المپیک سوئیس
- ۱۲۵ بخش ۵-۲: کنترل و ارزیابی
- ۱۳۱ نمونه ۵-۲: معیارهای ارزیابی: فدراسیون قایقرانی (کانو-کایاک) فرانسه
- ۱۳۵ ◀ مطالعه موردی (۲): تدوین برنامه راهبردی کمیته المپیک زیمبابوه

فصل سوم: مدیریت منابع انسانی

- ۱۵۱ بخش ۱-۳: مدیریت سازماندهی منابع انسانی
- ۱۵۹ نمونه ۱-۳: قوانین و مقررات اداری انجمن المپیک باربادوس
- ۱۶۶ بخش ۲-۳: تدوین راهبرد منابع انسانی
- ۱۷۱ نمونه ۲-۳: راهبرد مدیریت منابع انسانی کمیته ملی المپیک و ورزش فرانسه
- ۱۷۶ بخش ۳-۳: استخدام و انگیزش منابع انسانی
- ۱۸۵ نمونه ۳-۳: انگیزه‌های داوطلبان کمیته ملی المپیک قطر
- ۱۸۹ بخش ۴-۳: توسعه منابع انسانی از طریق آموزش
- ۱۹۷ نمونه ۴-۳: خط مشی آموزش برای مدیران ورزشی کمیته ملی المپیک آلبانی

- بخش ۳-۵: توسعه مهارت‌های مدیریت منابع انسانی ۲۰۰
- نمونه ۳-۵: مدیریت تعارض در فدراسیون‌های ملی ۲۱۱
- ◀ مطالعه موردی (۳): طراحی و ارزیابی منابع انسانی کمیته ملی المپیک گامبیا ۲۱۵

فصل چهارم: مدیریت امور مالی

- بخش ۴-۱: مدیریت مالی مناسب ۲۲۶
- نمونه ۴-۱: اصول مدیریت مالی: کمیته المپیک گینه نو ۲۳۱
- بخش ۴-۲: برنامه‌ریزی مالی ۲۳۳
- نمونه ۴-۲: برنامه‌ریزی مالی شنای بریتانیا ۲۴۱
- بخش ۴-۳: بودجه‌بندی ۲۴۳
- نمونه ۴-۳: بودجه‌بندی در کمیته المپیک اکوادور ۲۵۳
- بخش ۴-۴: حسابداری امور مالی ۲۵۹
- نمونه ۴-۴: غفلت از وظایف و تعهدات در مرکز تمرینی المپیک ایالات متحده ۲۶۸
- بخش ۴-۵: ارزیابی و گزارش‌دهی ۲۷۰
- نمونه ۴-۵: ارزیابی برنامه توسعه مربیگری (فدراسیون قایقرانی فلسطین) ۲۸۱
- ◀ مطالعه موردی (۴): اصول کلی حسابداری: انجمن المپیک سوئیس ۲۸۵

فصل پنجم: مدیریت بازاریابی

- بخش ۵-۱: چگونه می‌توان یک بازار تشکیل داد؟ ۳۰۱
- نمونه ۵-۱: مدیریت مبادله بین کمیته ملی المپیک و حامیان اصلی آن: کمیته المپیک آرژانتین ۳۱۳
- بخش ۵-۲: مدیریت کیفیت ارائه خدمات ۳۱۶
- نمونه ۵-۲: ارزیابی تصور از کیفیت کمیته ملی المپیک و ورزش رومانی ۳۲۵

- ۳۲۷ بخش ۵-۳: تدوین راهبرد بازاریابی رابطه‌مند
- ۳۳۷ نمونه ۵-۳: مدیریت روابط عمومی: کمیته المپیک کویت
- ۳۴۰ بخش ۵-۴: مدیریت حمایت مالی
- ۳۵۱ نمونه ۵-۴: برنامه حمایت مالی انجمن شنای آماتور فیلیپین
- ۳۵۵ بخش ۵-۵: تدوین و مدیریت راهبرد بازاریابی
- ۳۶۸ نمونه ۵-۵: برنامه بازاریابی ورزشی: کمیته المپیک لسوتو
- ۳۷۳ ◀ مطالعه موردی (۵): بازاریابی کمیته المپیک اسلونی

فصل ششم: برگزاری یک رویداد ورزشی مهم

- ۳۸۵ بخش ۶-۱: تصمیم‌گیری درباره برگزاری یک رویداد ورزشی
- ۳۸۸ نمونه ۶-۱: تصمیم‌گیری درباره درخواست میزبانی: فدراسیون بدمیتون فرانسه
- ۳۹۳ بخش ۶-۲: ساختارهای قانونی و وظیفه‌ای
- ۴۰۱ نمونه ۶-۲: ساختار سازمانی بازی‌های ۲۰۰۳ اقیانوس آرام جنوبی
- ۴۰۷ بخش ۶-۳: برگزاری رویداد ورزشی
- ۴۱۶ نمونه ۶-۳: نهمین دوره مسابقات دو و میدانی قهرمانی جهان: پاریس ۲۰۰۳
- ۴۲۱ بخش ۶-۴: مدیریت منابع انسانی در رویداد ورزشی
- ۴۳۵ نمونه ۶-۴: مدیریت داوطلبان در یونیورسیاد دانشجویی زمستانی ۲۰۰۵: اینسبروک
- ۴۴۰ بخش ۶-۵: سازماندهی تسهیلات رفاهی، اماکن و فضاها
- ۴۵۰ نمونه ۶-۵: اماکن و فضاهای بازی‌های پان امریکن ۲۰۰۷ ریودو ژانیرو
- ۴۵۵ ◀ مطالعه موردی (۶): برگزاری بازی‌های مدیترانه‌ای: آلمریا ۲۰۰۵

فهرست منابع